



חמ"ה – דו"ח פעילות

עו"ד יונתן לבני, חבר הדירקטוריון וחבר ועדת הכספים של חמ"ה

כשהאבות המייסדים הקימו את בתי ההורים שלנו לפני כ- 60 שנה היה חזונם ליסד בתי אבות בחיפה, תל אביב וירושלים בה יוכלו, הם והוריהם, להתגורר בגיל השלישי, יחד עם עוד מכרים וחברים בני הקהילה, איתם הם גם התרועעו עוד בטרם הגיעם לגיל מופלג. חזונם היה להקים בתי הורים לנכבדי העדה, על מנת שיוכלו לחיות חיים מלאים בפעילות, בכבוד ובבטחון.

הזמנים אכן השתנו. החזון אומנם נשאר, אך עם זאת רוב דיירי בתי ההורים, או הדיור המוגן בשם העכשוי, כבר אינם יוצאי קהילת הייקים ורוב הדיירים בבתי בירושלים ורמת גן – רמת חן ובחיפה, מגיעים אלינו לא משום השתייכותם לקהילת הייקים, אלא משום שרשת בתי הדיור המוגן שלנו, כך אנו מקווים, עדיין נחשבים לבתי הדיור האיכותיים בישראל. אנו משתדלים להעניק לדיירי הבתים, חוויה אינטימית אלגנטית וקלאסית. הרשת שלנו כוללת שלושה בתים קטנים יחסית לגדלים המוקמים כיום, מגוון שירותים לקשישים באופן מוקפד, תוך שאיפה לחדשנות בכל תחום והקפדה על איכות ומצויינות העובדים, שהם עמוד השדרה של כל בית. איכות הדירות חשובה אך העובדים בבתיים הם עמוד השדרה של כל דיור מוגן. חמ"ה מתנהלת כמלכ"ר (מוסד ללא כוונת רווח). גם בכך היא שונה משאר המוסדות המובילים בארץ, שכן היום כיוון שתוחלת החיים עולה, יותר ויותר מבני הדור השלישי, נזקקים לשירותים של בתי הורים ודיור מוגן. ואכן עקב הצורך בפתרונות רבים יותר לדורות שחיים יותר, חברות כלכליות רבות במשק משקיעות כספים בשוק גדל והולך של הדיור המוגן. אם פעם היינו כמעט יחידים בדיור האיכותי, היום אנו מוצאים עצמנו בתחרות מול ענקים פיננסיים, שלא רק נותנים איכות בלתי מתפשרת לדיירי הדיור המוגן, אלא גם מוציאים הון עתק על פירסום שקורא לבני הדור השלישי לבחון את האפשרות להתקבל למוסדות הצצים כמו פטריות לאחר הגשם בכל עיר בישראל ובעיקר במרכז.

גם המחוקק קובע יותר חוקים ותקנות שמטרתן לשמור על רווחת המתגוררים בדיור המוגן וכולנו אמורים להתאים את בתי ההורים לדרישות החוק והתקנות הספציפיות. לא פעם אנו נדרשים לבחון את עצמנו ולוודא כי אנו עומדים בתקנים שנקבעים בחוק ומבלי להכנס לפרטים זו מטלה מורכבת ביותר אך הכרחית. כפי שידוע לרבים, חמ"ה עברה לא מעט טלטלות בשנים האחרונות עם חילופי דירקטוריון ושינויים בהנהלת החברה, שהותירו לא מעט צלקות בבתי ההורים ובתחושות הדיירים והצוות. לא זו אף זו: הבניה המורכבת של יחידות דיור חדשות ושל מתקנים מודרניים בבית מחס בירושלים גרמה לחמ"ה נזק עקב העובדה כי תחזית תקציב הבניה הייתה שגויה וההוצאה לבניה, הייתה כפולה מזו שנחזתה עם תחילת הבניה. חרף העובדה כי אנו מלכ"ר ואולי דווקא בשל כך, אנו מצווים לשמור על איזון תקציבי מחד ומתן שירותים ברמה גבוהה מאידך. צוות חמ"ה, בראשות מנכ"ל אנרגטי וקפדן, הזוכה לשבחים רבים על עבודתו, רועי נצר, עשה השנה מאמצים כבירים לנווט את

ספינת חמ"ה, בים סוער של חוקים ותקנות, של בניה והתרחבות ושל הצורך לתכנן את עתיד החברה תוך שקיפות מירבית וצמצום הוצאות. הדירקטוריון של חמ"ה, בו רוב החברים הינם אנשי מקצוע מתחומים הקשורים בבתי אבות, השקיע שעות רבות בדיוניים פוריים שמטרתם המשך הצלחת החברה ובתי ההורים שלנו.

בחודשים האחרונים, הוכנה תוכנית איסטרטגית לראשונה בתולדות החברה, ע"י חברה חיצונית, מומחית בתחום, שהומלצה בחום ע"י הארגון המקביל לנו בחיפה. התוכנית האסטרטגית לחמ"ה כוללת שישה יעדים משמעותיים:

1. עיצוב תפיסת שיווק חדשה בשוק הגדל והתחרותי לחמ"ה.
2. איחוד ניהולי – חוקתי ופיננסי ל- 2 בתי הדיור המוגן ברמת גן שנוהלו בצורה נפרדת למרות קרבתן זו לזו.
3. רה - ארגון של מערכת המחשוב בצורה יעילה יותר.
4. סגירת שתי מחלקות סיעודיות מתוך ארבע בבית מחס ובפנחס רחן חאת על מנת להקטין הפסדיים כספיים שנגרמו לחמ"ה שלא לצורך עקב הכפילות.
5. הרחבה משמעותית של בית מחס לעצמאיים.
6. תוכנית פיננסית שתאפשר בקרה כספית וניהול יעיל של החברה.

בימים אלה גם התחלנו תהליך מורכב, עקב שינויי התחיקה, להגנה על כספי הדיירים אשר מפקידים בידי חמ"ה סכומי כסף נכבדים ואשר המחוקק דורש כי יקבלו הגנה, על מנת שחלילה לא יגרם למפקידים נזק כספי, בלתי רצוי ובלתי הוגן. חמ"ה מתכננת גם סינרגיה משמעותית של בעלי תפקידים בבתי ההורים ברמת גן. כמו כן תתחיל סגירה של מחלקה סיעודית בבית פנחס רחן והשענות על מחלקה סיעודית בבית אניטה מילר. עם זאת אנו פועלים גם להגדלה משמעותית של מספר הדירות הקיימות הן בבית מחס והן בפנחס רחן.

כל השינויים נעשים תוך התחשבות מירבית בדיירים שלא אחת נדרשים לשלם מחיר כבד, כתוצאה מרעשים ובניה הפוגעים באיכות החיים שלהם. חמ"ה ועובדיה ערים כל הזמן לצורך להתייעל ולחסוך ולצורך לשמר חברה בעלת חוסן כלכלי. זאת כשאנו כולנו, הצוות והדירקטוריון, מקפידים כל הזמן על הצורך להמשיך את חזון המייסדים: להיות רשת בתי דיור באיכות בלתי מתפשרת, אשר תמשיך להעניק לדייריה איכות חיים, חיים בכבוד ורווחה וכפי שנאמר כבר בספר תהילים "עוד ינובון בשיבה טובה דשנים ורעננים יהיו".